

Inzet Pedagogisch beleidsmedewerker en pedagogisch coach



De Lange Keizer
2021

Wettelijke kaders

De wet IKK (innovatie en kwaliteit Kinderopvang) schrijft voor dat elke kinderopvang- en peuterspeelzaalorganisatie een pedagogisch beleidsmedewerker en pedagogisch coach dient te hebben.

Pedagogisch beleidsmedewerker

Sinds september 2019 is er een pedagogisch beleidsmedewerker aangesteld voor 16 uur per week.

- Tosca van der Knaap (ook locatiemanager KDV3+ en NSO De Lakei)

Werkzaamheden met betrekking tot de pedagogische beleidsontwikkeling:

- Bijdrage leveren aan het voorbereiden, ontwikkelen en evalueren van het pedagogisch beleid van de verschillende werksoorten en van het pedagogisch beleidsplan welke betrekking heeft op de locatie.
- Het signaleren van trends en ontwikkelingen, deze bespreken met de managers en directie van onze kinderopvang.
- Het vertalen van pedagogisch beleid naar de locatie.
- Het coachen van de pedagogisch coaches.

Pedagogisch coaches

Er zijn drie pedagogisch coaches aangesteld met een contract van 5 uur per week dit is per 260 uur per jaar per coach, in totaal is dit 780 uur op jaarbasis.

- Daphne Klant (ook pedagogisch medewerker op NSO Jan Loris en Marie)
- Petra Elderkamp (ook pedagogisch medewerker bij KDV de Lakei)
- Leontine Bolman (ook locatiemanager KDV Jan en Alleman, zij coacht tot nu toe alleen haar eigen team).

Werkzaamheden met betrekking tot het coachen:

- Medewerkers coachen in hun professionele ontwikkeling en bevorderen van hun pedagogische deskundigheid en kwaliteit. Dat kan zowel individueel als in teamverband.

Overige coaches

Bij de organisatie is ook Nuria Badell werkzaam, voor 8 uur per week, zij coacht babyleidsters met heuristische activiteiten en Margreet Verweij, zij coacht de medewerkers op het gebied van groene pedagogische activiteiten voor 4 uur per week.

Berekening aantal uren inzet

De Lange Keizer is een organisatie met 17 locaties. Deze zijn verdeeld in 4 KDV's, 3 KDV/NSO combinaties, 4 peuteropvang locaties en 6 NSO's. Deze locaties zijn niet allemaal alle dagen geopend. De Lange Keizer heeft locaties in Delft, De Lier, Pijnacker en Rijswijk.

Peildatum: 1 januari 2021. Bij de Lange Keizer werken 141 pedagogisch medewerkers en 8 Variva leerlingen, zij hebben 86,5 Fte. Volgens de rekentool van de IKK zijn er 50 uur x 17 locaties = 850 uur aan beleidsmedewerker en 86,5 FTE x 10 uur = 865 uur aan pedagogisch coach nodig.

Elk jaar zullen wij in januari opnieuw bekijken hoeveel uur er noodzakelijk is waarop de formatie eventueel op bijgesteld zal worden

“Vrijheid binnen grenzen” pedagogische visie

De pedagogische doelen van De Lange Keizer zijn:

- Een gevoel van emotionele veiligheid bieden (door de mogelijkheden in de omgeving en de contacten met de pedagogisch medewerkers)
- Gelegenheid bieden tot het ontwikkelen van persoonlijke competenties (alle ontwikkelingsgebieden komen aan bod);
- Gelegenheid bieden tot het ontwikkelen van sociale competenties (samen spelen, samen zijn);
- De kans bieden om zich waarden en normen, de ‘cultuur’ van een samenleving, eigen te maken; socialisatie (door een breed aan- bod, feesten en door omgang met alle verschillende mensen en culturen om ons heen).

Een kind krijgt bij De Lange Keizer de gelegenheid om op ontdekking uit te gaan, aan verschillende activiteiten deel te nemen, zich te ontwikkelen in zijn eigen tempo en zich veilig te voelen bij alles wat het onderneemt.

Om dit te realiseren is het belangrijk dat Pm-ers over zes interactievaardigheden beschikken:

1. Sensitieve responsiviteit: Pikt de pedagogische medewerker de signalen op van de kinderen en reageert ze op een goede manier? Is hij/zij een veilige haven voor het kind?
2. Respect voor autonomie: Geeft de pedagogische medewerker ruimte aan de kinderen? Stimuleert hij/zij actief dat kinderen zelf iets doen? En op hun eigen manier?
3. Structureren en grenzen stellen: Hierbij gaat het er om of de pm-er op een goede manier de kinderen duidelijk kan maken wat er van de kinderen verwacht wordt en hoe ze ervoor zorgt dat de kinderen zich daar aan houden.
4. Ontwikkelingsstimulering: De pedagogisch medewerker biedt stimulering, aangepast op aandacht, ontwikkelingsniveau en gemoedstoestand van het kind, prikkelt de interesse van het kind maar vermijdt overstimulering en gebruikt de momenten die zich voordoen. De pm’er stimuleert de motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden van kinderen.
5. Praten en uitleggen: Deze vaardigheid gaat om de mate waarin iemand praat en uitlegt (kwantiteit) maar ook om hoe iemand dat doet (kwaliteit).
6. Begeleiden van interacties tussen kinderen. Hoe stimuleer je als pedagogisch medewerker de relaties tussen de kinderen in de groep? Iedere leeftijdsgroep heeft weer zijn eigen uitdagingen.

Verdeling uren per locatie

We vinden het belangrijk dat de hulpvraag vanuit de pedagogisch medewerkers zelf komt. Daar waar het gedurende het jaar aan de orde is kunnen wij flexibel zijn wanneer op een bepaalde locatie een specifieke individuele coaching behoefte is. Bij de verdeling van de coaching uren zorgen we er voor dat elke pedagogisch medewerker, jaarlijks een vorm van coaching ontvangt. Dit geldt voor zowel vaste medewerkers als voor invalkrachten. Uitzondering zijn de pedagogisch medewerkers in opleiding, omdat zij vanuit de opleiding en door de persoonlijke begeleider worden gecoacht.

De uren zullen door de pedagogisch beleidsmedewerker in de “Matrix ureninzet pedagogisch beleidsmedewerker en pedagogisch coach” bijgehouden worden.

In overleg met de pedagogisch medewerker en de teammanagers van de diverse locaties wordt er besloten op welke pedagogische vaardigheden gecoacht wordt en in welke vorm deze coaching wordt aangeboden. Afhankelijk van de behoeftes van leidinggevenden, teams en individuen worden er diverse vormen van coaching aangeboden:

- Individuele coaching gesprekken
- Coaching on the job
- Vaardighedentraining
- Team coaching en/of intervisie
- Video Interactie Begeleiding
- Diverse trainingen, waaronder Oog voor Interactie, Knap Lastig en Uk & Puk.

Bij de bepaling van het exacte aantal coaching uren per pedagogisch medewerker houden we rekening met de “vak volwassenheid” van de betreffende pedagogisch medewerkers en de teams. Door de inzet van een Pedagogisch Beleidsmedewerker en een Pedagogisch Coach ondersteunen wij de medewerkers om het beste uit zichzelf en uit de kinderen te halen. Door invulling te geven aan onze visie waarbij wij ouders ontzorgen door kinderen een fantastische tijd bij ons te bieden. Kinderen kunnen zich optimaal ontwikkelen en ontdekken hun talenten. Een verrijking voor het leven.

Bijlage 1 Team ontwikkelingsplannen

Planning gesprekken locatiemanagers	Datum	Belangrijkste punten	Locatie
Tosca Vd Knaap Daya Sebasitana	2021	<ul style="list-style-type: none"> * Ondersteuning bij verschillende taken op 3+groep * Kinderparticipatie * montessori/Lange Keizer beleid integreren 	De Lakei KDV en NSO
Ali v Noordennen	2021	<ul style="list-style-type: none"> * peuters in de klas/ beleid Lange Keizer * Aandacht voor kinderen * Observeren, ontwikkelingsniveau aansluiten * Aandacht voor kinderen die geen aansluiting hebben/ interactie kinderen 	Jan Loris en Marie
Hidde Degreef	2021	<ul style="list-style-type: none"> * vorm geven ped. Handelen * Praten&uitleggen, ontwikkeling stimuleren en interactie begeleiden hebben aandacht nodig * Kinderparticipatie * Aanvullen waar kinderen mee bezig zijn 	De Oostpoortwachter
Patricia Aarts	2021	<ul style="list-style-type: none"> * pedagogisch handelen verdiepen * Op een lijn qua ped. Handelen * Kinderparticipatie * Begeleiden van medewerkers w.b. Ped handelen 	Marie in de bocht, Peuteropvang Marie, Peuteropvang Maria
Leontine Bolman	2021	<ul style="list-style-type: none"> * mentorschap * Focus Op kind 	Jan en Alleman

Planning gesprekken locatiemanagers	Datum	Belangrijkste punten	Locatie
Jennifer Zeegers	2021	<ul style="list-style-type: none"> * rust en richting in het team * Een lijn * Pedagogisch klimaat verbeteren 	Jip en Janneke/ Juffertje in het Groen
Channa Degreef	2021	<ul style="list-style-type: none"> * Babyspecialist kennis uitbreiden * Pedagogisch klimaat verbeteren * Contact met ouders behouden en verbeteren * Taakverdeling in het team * Omgeving afstemmen op behoeftes van de groep 	Aap uit de mouw
Mirjam Zwinkels	2021	<ul style="list-style-type: none"> * kinderopparticipatie * Struinen door de natuur * Teamcoaching op kwaliteiten 	Robinson
Jolanda de Meulmeester	2021	<ul style="list-style-type: none"> * RR samenwerking * LP samenwerking en sfeer 	De Rode Ridder, De Lierse Prins
Jody van Zanten	2021	<ul style="list-style-type: none"> * afstemmen op elkaar * Interactievaardigheden * Kinderopparticipatie * Commitment van kinderen 	Koningin Hupsakee
Dianne Brakel	2021	<ul style="list-style-type: none"> * rust op de groep brengen op drukke momenten * Kijken naar inrichting * Contact tussen ouders en kinderen verbeteren 	Het Paarse Schaaap
Ilona van Zeestraten	2021	<ul style="list-style-type: none"> * PodE 8+ kinderen naar de zin maken * JA samenwerken en afstemmen op elkaar 	Jippie Frankenthaler, Jippie Anjer, Prinses op de erwt

Bijlage 2 Overzicht locaties De Lange Keizer

Pijnacker:

KDV

't Groene Juffertje
Nieuwkoopseweg 58a
2641 PB Pijnacker
06-12 77 70 75
ma t/m vrij: 07:20 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Jennifer Zegers
06-29 35 69 82
jennifer@delangekeizer.nl

Delft:

KDV

Jan en Alleman
Paardenmarkt 85
2611 PD Delft
015-212 82 04
ma t/m vrij: 07:30 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Leontine Bolman
06-13 36 42 19
leontine@delangekeizer.nl

KDV en NSO

Aap uit de Mouw
Rotterdamseweg 51
2628 AJ Delft
015-257 55 56
KDV ma t/m vrij: 07:30 – 18:30 uur
NSO ma, di en do: 14:00 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Channa Degreef
06-83 22 25 83
channa@delangekeizer.nl

Peuteropvang

Marie
Raam 20a
2611 LT Delft
015-212 00 45
di en do: 07:30 – 14:00 uur of 07:30 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Patricia Aarts
06-10 56 91 88
patricia@delangekeizer.nl

Peuteropvang

Maria
Maria Duystlaan 2
2612 SR Delft
015-214 15 37
di en do: 07:30 – 14:00 uur of 07:30 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Suzan Ploeger
06-13 97 55 78
Suzan@delangekeizer.nl

NSO

Jan, Loris en Marie
Raam 20a
2611 LT Delft
015-212 00 45

Locatiemanager:

Alie van Noordennen
06-10 56 82 95
alie@delangekeizer.nl

VSO ma t/m vrij: 07:30 uur tot 08:30 uur.
NSO ma, di, do: 14:00 uur tot 18:30 uur.
wo en vrij: 12:00 uur tot 18:30 uur.

NSO

Marie in de Bocht
Maria Duystlaan 4
2612 SR Delft
015-214 15 37

VSO ma t/m vrij: 07:30 uur tot 08:30 uur.
NSO ma, di, do: 14:00 uur tot 18:30 uur.
vrij: 12:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:

Patricia Aarts
06-10 56 91 88

patricia@delangekeizer.nl

NSO

De Oostpoortwachter
Oosteinde 6
2611 SN Delft
015-364 28 54

ma tot en met vrij: van 14:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:

Hidde Degreef
06 – 82 38 33 56

Hidde@delangekeizer.nl

NSO

Robinson
Bieslandsepad 19
2616 LL Delft
06-30 57 34 26

ma, di, do: 14:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:

Mirjan Zwinkels
06-20 31 91 50

mirjan@delangekeizer.nl

De Lier:

KDV en NSO

De Rode Ridder
Sportlaan 49
2678 VG De Lier
0174-20 02 23

ma t/m vrij: 07:30 – 18:00 uur

Locatiemanager:

Jolanda de Meulmeester
06-10 57 96 11

jolanda@delangekeizer.nl

KDV en NSO

De Lierse Prins
van Haemstedestraat 28
2678 TX De Lier
06-23 52 63 7

KDV: ma t/m vrij: 07:30 – 18:00 uur

NSO: ma, di en do: 14:30 – 18:00 uur

Locatiemanager:

Jolanda de Meulmeester
06-10 57 96 11

jolanda@delangekeizer.nl

KDV

Het Paarse Schaap
Groeneveld 2
2636 AL Schipluiden
06-83 65 17 09
ma t/m vrij: 07:30 – 18:00 uur

Locatiemanager:
Dianne Brakel
06-10 48 76 55
dianne@delangekeizer.nl

NSO

Koningin Hupsakee
Achterlaantje 10
2678 TC De Lier
0174-51 35 29
ma, di en do: 14:30 – 18:00 uur.
vrij: 11:45 – 18:00 uur.

Locatiemanager:
Jody van Zanten
06-51 69 29 45
jody@delangekeizer.nl

NSO

Prinses op de Erwt
Anjer 2
2678 PB De Lier
06-42 14 46 80
Ma, di, do, vrij 14:30-18:00 uur.

Locatiemanager:
Ilona Zeestraten
06-13 25 05 58
ilona@delangekeizer.nl

Peuteropvang

Jippie Anjer
2678 PB De Lier
06-42 14 46 80
Ma t/m vrij: 08:15-12:15 uur

Locatiemanager
Ilona Zeestraten
06-13 25 05 58
ilona@delangekeizer.nl

Peuteropvang

Jippie Frankenthaler
Frankenthaler 1
2678 WE De Lier
0174- 51 45 94
Ma t/m vrij: 08:15-12:15 uur

Locatiemanager:
Ilona Zeestraten
06- 13 25 05 58
ilona@delangekeizer.nl

Rijswijk:

KDV De Lakei
Kindcentrum De Lakei
Laan van 't Haantje
2288GT
NSO De Lakei
Trilgrasstraat4
2288HK
070-2171563
KDV (0-4 jaar) 07:30-18:30 uur
VSO (4-12 jaar) 07:30-08:30 uur
NSO (4-12 jaar): 14:00-18:30 uur

Locatiemanager KDV 0-3
Daya Sebastiana
06-82 41 11 63
daya@delangekeizer.nl

Locatiemanager KDV3+ en NSO
Tosca van der Knaap
06-10 56 80 71
tosca@delangekeizer.nl