

Inzet Pedagogisch beleidsmedewerker en pedagogisch coach



De Lange Keizer
2022

Inhoud

Inleiding	3
Wettelijke kaders.....	3
Pedagogisch beleidsmedewerker.....	3
Pedagogisch coaches	3
Berekening aantal uren inzet.....	3
Berekening aantal uren inzet VVE.....	4
Inhoudelijke coaching bij de Lange Keizer	4
“Vrijheid binnen grenzen” pedagogische visie	4
Om dit te realiseren is het belangrijk dat Pm-ers over zes interactievaardigheden beschikken:.....	4
Verdeling uren per locatie	5
Middelen voor een Coaching-traject	5
Evalueren en bijstellen van het coachplan	5
Bijlages	6
Bijlage 1 Team ontwikkelingsplannen.....	6
Bijlage 2 Overzicht locaties De Lange Keizer	8

Inleiding

Wettelijke kaders

De wet IKK (innovatie en kwaliteit Kinderopvang) schrijft voor dat elke kinderopvang- en peuterspeelzaalorganisatie een pedagogisch beleidsmedewerker en pedagogisch coach dient te hebben.

Pedagogisch beleidsmedewerker

Sinds september 2019 is er een pedagogisch beleidsmedewerker aangesteld voor 16 uur per week.

- Tosca van der Knaap (ook locatiemanager KDV3+ en NSO De Lakei)

Werkzaamheden met betrekking tot de pedagogische beleidsontwikkeling:

- Bijdrage leveren aan het voorbereiden, ontwikkelen en evalueren van het pedagogisch beleid van de verschillende werksoorten en van het pedagogisch beleidsplan welke betrekking heeft op de locatie.
- Het signaleren van trends en ontwikkelingen, deze bespreken met de managers en directie van onze kinderopvang.
- Het vertalen van pedagogisch beleid naar de locatie.
- Het coachen van de pedagogisch coaches.

Pedagogisch coaches

Er zijn zes pedagogisch coaches aangesteld met een contract van 5 uur per week dit is per 260 uur per jaar per coach, in totaal is dit 1040 uur op jaarbasis.

- Daphne Klant (ook pedagogisch medewerker op NSO Jan Loris en Marie)
- Petra Elderkamp (ook locatiemanager bij KDV aap uit de mouw)
- Leontine Bolman (ook locatiemanager KDV Jan en Alleman, zij coacht tot nu toe alleen haar eigen team).
- Tineke Babtist (ook locatiemanager KDV 't Juffertje)
- Mendy van der Knaap (Adjunct leidinggevende de Rode Ridder)
- Debby van Rossum VVE locaties.

Werkzaamheden met betrekking tot het coachen:

- Medewerkers coachen in hun professionele ontwikkeling en bevorderen van hun pedagogische deskundigheid en kwaliteit. Dat kan zowel individueel als in teamverband.

Berekening aantal uren inzet

De Lange Keizer is een organisatie met 17 locaties. Deze zijn verdeeld in 4 KDV's, 3 KDV/NSO combinaties, 4 peuteropvang locaties en 6 NSO's. Deze locaties zijn niet allemaal alle dagen geopend. De Lange Keizer heeft locaties in Delft, De Lier, Pijnacker en Rijswijk.

Daarvan zijn twee peuterlocaties in de Lier VVE groepen. Deze laatste twee groepen krijgen vanaf 1 januari 2022 een VVE speciaal daarvoor opgeleide coach (zie de uren berekening hiervoor in het volgende kopje).

Peildatum: 1 januari 2022. Bij de Lange Keizer werken 184 pedagogisch medewerkers, zij hebben 114 Fte. Volgens de rekentool van de IKK zijn er 50 uur x 17 locaties = 850 uur aan beleidsmedewerker en 114 Fte x 10 uur = 1140 uur aan pedagogische coaching nodig.

Elk jaar zullen wij in januari opnieuw bekijken hoeveel uur er noodzakelijk is waarop de formatie eventueel op bijgesteld zal worden.

Berekening aantal uren inzet VVE coach

Per 1 januari 2022, moet de VVE locaties een VE-beleidsmedewerker/coach hebben. De coach werkt minimaal 10 uur per peuter (met een VVE-indicatie) per jaar. Op 1 januari van elk jaar kijkt de kinderopvangorganisatie hoeveel VVE-peuters er op de locatie worden opgevangen. Het aantal VE-peuters maal 10 is het aantal uur dat de coach voor die opvanglocatie werkt.

Peildatum 1 januari 2022: 21 Peuters met een VVE indicatie.

Aantal uren coaching: $21 \times 10 = 210$ uur

Inhoudelijke coaching bij de Lange Keizer

“Vrijheid binnen grenzen” pedagogische visie

De pedagogische doelen van De Lange Keizer zijn:

- Een gevoel van emotionele veiligheid bieden (door de mogelijkheden in de omgeving en de contacten met de pedagogisch medewerkers)
- Gelegenheid bieden tot het ontwikkelen van persoonlijke competenties (alle ontwikkelingsgebieden komen aan bod);
- Gelegenheid bieden tot het ontwikkelen van sociale competenties (samen spelen, samen zijn);
- De kans bieden om zich waarden en normen, de ‘cultuur’ van een samenleving, eigen te maken; socialisatie (door een breed aanbod, feesten en door omgang met alle verschillende mensen en culturen om ons heen).

Een kind krijgt bij De Lange Keizer de gelegenheid om op ontdekking uit te gaan, aan verschillende activiteiten deel te nemen, zich te ontwikkelen in zijn eigen tempo en zich veilig te voelen bij alles wat het onderneemt.

Om dit te realiseren is het belangrijk dat Pm-ers over zes interactievaardigheden beschikken:

1. Sensitieve responsiviteit: Pikt de pedagogische medewerker de signalen op van de kinderen en reageert ze op een goede manier? Is hij/zij een veilige haven voor het kind?
2. Respect voor autonomie: Geeft de pedagogische medewerker ruimte aan de kinderen? Stimuleert hij/zij actief dat kinderen zelf iets doen? En op hun eigen manier?
3. Structureren en grenzen stellen: Hierbij gaat het er om of de pm-er op een goede manier de kinderen duidelijk kan maken wat er van de kinderen verwacht wordt en hoe ze ervoor zorgt dat de kinderen zich daar aan houden.
4. Ontwikkelingsstimulering: De pedagogisch medewerker biedt stimulering, aangepast op aandacht, ontwikkelingsniveau en gemoedstoestand van het kind, prikkelt de interesse van het kind maar vermijdt over stimulering en gebruikt de momenten die zich voordoen. De pm'er stimuleert de motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden van kinderen.
5. Praten en uitleggen: Deze vaardigheid gaat om de mate waarin iemand praat en uitlegt (kwantiteit) maar ook om hoe iemand dat doet (kwaliteit).
6. Begeleiden van interacties tussen kinderen. Hoe stimuleer je als pedagogisch medewerker de relaties tussen de kinderen in de groep? Iedere leeftijdsgroep heeft weer zijn eigen uitdagingen.

Verdeling uren per locatie

We vinden het belangrijk dat de hulpvraag vanuit de pedagogisch medewerkers zelf komt. Daar waar het gedurende het jaar aan de orde is kunnen wij flexibel zijn wanneer op een bepaalde locatie een specifieke individuele coaching behoefte is. Bij de verdeling van de coaching uren zorgen we er voor dat elke pedagogisch medewerker, jaarlijks een vorm van coaching ontvangt. Dit geldt voor zowel vaste medewerkers als voor invalkrachten. Uitzondering zijn de pedagogisch medewerkers in opleiding, omdat zij vanuit de opleiding en door de persoonlijke begeleider worden gecoacht.

De uren zullen door de pedagogisch beleidsmedewerker in de “Matrix ureninzet pedagogisch beleidsmedewerker en pedagogisch coach” bijgehouden worden.

In overleg met de pedagogisch medewerker en de teammanagers van de diverse locaties wordt er besloten op welke pedagogische vaardigheden gecoacht wordt en in welke vorm deze coaching wordt aangeboden. Afhankelijk van de behoeftes van leidinggevenden, teams en individuen worden er diverse vormen van coaching aangeboden:

- Individuele coaching gesprekken
- Coaching on the job
- Vaardighedentraining
- Team coaching en/of intervisie
- Video Interactie Begeleiding
- Diverse trainingen, waaronder Oog voor Interactie, Knap Lastig en Uk & Puk.

Bij de bepaling van het exacte aantal coaching uren per pedagogisch medewerker houden we rekening met de “vak volwassenheid” van de betreffende pedagogisch medewerkers en de teams. Door de inzet van een Pedagogisch Beleidsmedewerker en een Pedagogisch Coach ondersteunen wij de medewerkers om het beste uit zichzelf en uit de kinderen te halen. Door invulling te geven aan onze visie waarbij wij ouders ontzorgen door kinderen een fantastische tijd bij ons te bieden. Kinderen kunnen zich optimaal ontwikkelen en ontdekken hun talenten. Een verrijking voor het leven.

Middelen voor een Coaching-traject

- Van beleid naar praktijk inwerktraining
- Individuele coaching gesprekken
- Coaching on the job
- Vaardighedentraining
- Team coaching en/of intervisie
- Video Interactie Begeleiding
- Diverse trainingen, waaronder Oog voor Interactie, Knap Lastig en Uk & Puk.

Evalueren en bijstellen van het coachplan

De pedagogisch beleidsmedewerker en alle pedagogisch coaches komen om de 6 weken bij elkaar. Er wordt besproken hoe de processen verlopen, worden er nieuwe ideeën omtrent coaching en beleid overlegd en kijken we waar er aanpassingen nodig zijn. Aan het einde van het jaar evalueren we hoe het jaar verlopen is en wat de aandachtspunten voor komend jaar zijn. Dit wordt elk jaar herhaalt. Elk

jaar in januari wordt er een nieuwe berekening gemaakt hoeveel uur er noodzakelijk is waarop de formatie eventueel op bijgesteld zal worden.

Bijlages

Bijlage 1 Team ontwikkelingsplannen

Planning gesprekken locatiemanagers	Datum	Belangrijkste punten	Locatie
Tosca Vd Knaap Daya Sebasitana	2022	<ul style="list-style-type: none"> * Ondersteuning bij verschillende taken op 3+groep * Kinderparticipatie * montessori/Lange Keizer beleid integreren 	Keizerrijk KDV en NSO
Channa Degreeef	2022	<ul style="list-style-type: none"> * peuters in de klas/ beleid Lange Keizer * Aandacht voor kinderen * Observeren, ontwikkelingsniveau aansluiten * Aandacht voor kinderen die geen aansluiting hebben/ interactie kinderen 	Jan Loris en Marie
Hidde Degreeef	2022	<ul style="list-style-type: none"> * vorm geven ped. Handelen * Praten&uitleggen, ontwikkeling stimuleren en interactie begeleiden hebben aandacht nodig * Kinderparticipatie * Aanvullen waar kinderen mee bezig zijn 	De Oostpoortwachter

**Planning gesprekken
locatiemanagers****Datum****Belangrijkste punten****Locatie**

Patricia Aarts	2022	<ul style="list-style-type: none">* pedagogisch handelen verdiepen* Op een lijn qua ped. Handelen* Kinderparticipatie* Begeleiden van medewerkers w.b. Ped handelen	Marie in de bocht, Peuteropvang Marie, Peuteropvang Maria
Leontine Bolman	2022	<ul style="list-style-type: none">* mentorschap* Focus Op kind	Jan en Alleman
Tineke Babtist	2022	<ul style="list-style-type: none">* rust en richting in het team* Een lijn* Pedagogisch klimaat verbeteren	Jip en Janneke/ Juffertje in het Groen
Petra Elderkamp	2022	<ul style="list-style-type: none">* Babyspecialist kennis uitbreiden* Pedagogisch klimaat verbeteren* Contact met ouders behouden en verbeteren* Taakverdeling in het team* Omgeving afstemmen op behoeftes van de groep	Aap uit de mouw
Mirjan Zwinkels	2022	<ul style="list-style-type: none">* kinderpaticipatie* Struinen door de natuur* Teamcoaching op kwaliteiten	Robinson
Jolanda de Meulmeester	2022	<ul style="list-style-type: none">* RR samenwerking* LP samenwerking en sfeer	De Rode Ridder, De Lierse Prins
Kim de Koning	2022	<ul style="list-style-type: none">* afstemmen op elkaar* Interactie-vaardigheden* Kinderparticipatie* Commitment van kinderen	De Grote Ridder

Planning gesprekken locatiemanagers	Datum	Belangrijkste punten	Locatie
Dianne Brakel	2022	<ul style="list-style-type: none"> * rust op de groep brengen op drukke momenten * Kijken naar inrichting * Contact tussen pmers en kinderen verbeteren 	Het Paarse Schaaap
Ilona van Zeestraten	2022	<ul style="list-style-type: none"> * PodE 8+ kinderen naar de zin maken * JA samenwerken en afstemmen op elkaar 	Jippie Frankenthaler, Jippie Anjer, Prinses op de erwt

Bijlage 2 Overzicht locaties De Lange Keizer

Pijnacker:

KDV

't Groene Juffertje
Nieuwkoopseweg 58a
2641 PB Pijnacker
06-12 77 70 75
ma t/m vrij: 07:20 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Tineke Babtist
06-83 96 72 76
tineke@delangekeizer.nl

Delft:

KDV

Jan en Alleman
Paardenmarkt 85
2611 PD Delft
015-212 82 04
ma t/m vrij: 07:30 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Leontine Bolman
06-13 36 42 19
leontine@delangekeizer.nl

KDV

Aap uit de Mouw
Rotterdamseweg 51
2628 AJ Delft
015-257 55 56
KDV ma t/m vrij: 07:30 – 18:30 uur
NSO ma, di en do: 14:00 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Petra Elderkamp
06-13 14 56 31
petraelderkamp@delangekeizer.nl

Peuteropvang

Marie

Raam 20a
2611 LT Delft
015-212 00 45

di en do: 07:30 – 14:00 uur of 07:30 – 18:30 uur

Locatiemanager:

Patricia Aarts
06-10 56 91 88
patricia@delangekeizer.nl

Peuteropvang
Maria
Maria Duystlaan 2
2612 SR Delft
015-214 15 37
di en do: 07:30 – 14:00 uur of 07:30 – 18:30 uur

Locatiemanager:
Suzan Ploeger
06-13 97 55 78
Suzan@delangekeizer.nl

NSO
Jan, Loris en Marie
Raam 20a
2611 LT Delft
015-212 00 45
VSO ma t/m vrij: 07:30 uur tot 08:30 uur.
NSO ma, di, do: 14:00 uur tot 18:30 uur.
wo en vrij: 12:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:
Channa Degreef
06-83 22 25 83
channa@delangekeizer.nl

NSO
Marie in de Bocht
Maria Duystlaan 4
2612 SR Delft
015-214 15 37
VSO ma t/m vrij: 07:30 uur tot 08:30 uur.
NSO ma, di, do: 14:00 uur tot 18:30 uur.
vrij: 12:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:
Patricia Aarts
06-10 56 91 88
patricia@delangekeizer.nl

NSO
De Oostpoortwachter
Oosteinde 6
2611 SN Delft
015-364 28 54
ma tot en met vrij: van 14:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:
Hidde Degreef
06 – 82 38 33 56
Hidde@delangekeizer.nl

NSO
Robinson
Bieslandsepad 19
2616 LL Delft
06-30 57 34 26
ma, di, do: 14:00 uur tot 18:30 uur.

Locatiemanager:
Mirjan Zwinkels
06-20 31 91 50
mirjan@delangekeizer.nl

De Lier:
KDV
De Rode Ridder
Sportlaan 49
2678 VG De Lier
0174-20 02 23
ma t/m vrij: 07:30 – 18:00 uur

Locatiemanager:
Jolanda de Meulmeester
06-10 57 96 11
jolanda@delangekeizer.nl

KDV en NSO
De Lierse Prins
van Haemstedestraat 28
2678 TX De Lier
06-23 52 63 7
KDV: ma t/m vrij: 07:30 – 18:00 uur
NSO: ma, di en do: 14:30 – 18:00 uur

Locatiemanager:
Jolanda de Meulmeester
06-10 57 96 11
jolanda@delangekeizer.nl

NSO
De Grote Ridder
Sportlaan 47
2678 VG De Lier
0174-513529
ma, di en do: 08:30 – 18:00 uur.

Locatiemanager:
Kim de Koning
06-51 69 29 45
kimdekoning@delangekeizer.nl

KDV
Het Paarse Schaaap
Groeneveld 2
2636 AL Schipluiden
06-83 65 17 09
ma t/m vrij: 07:30 – 18:00 uur

Locatiemanager:
Dianne Brakel
06-10 48 76 55
dianne@delangekeizer.nl

NSO
Prinses op de Erwt
Anjer 2
2678 PB De Lier
06-42 14 46 80
Ma, di, do, vrij 14:30-18:00 uur.

Locatiemanager:
Ilona Zeestraten
06-13 25 05 58
ilona@delangekeizer.nl

Peuteropvang
Jippie Anjer
2678 PB De Lier
06-42 14 46 80
Ma t/m vrij: 08:15-12:15 uur

Locatiemanager
Ilona Zeestraten
06-13 25 05 58
ilona@delangekeizer.nl

Peuteropvang
Jippie Frankenthaler
Frankenthaler 1
2678 WE De Lier
0174- 51 45 94
Ma t/m vrij: 08:15-12:15 uur

Locatiemanager:
Ilona Zeestraten
06- 13 25 05 58
ilona@delangekeizer.nl

Rijswijk:
KDV
Kinderdagverblijf Keizerrijk
Parelmoervlinderlaan 100
2288HR Rijswijk
070-2007395
Ma t/m vrij: 07:30-18:30 uur

Locatiemanager:
Daya Sebastiana
06-82 41 11 63
daya@delangekeizer.nl

NSO
Keizerrijk
Parelmoervlinderlaan 102

Locatiemanager:

2288HR Rijswijk
070-2171563
VSO (4-12 jaar) 07:30-08:30 uur
NSO (4-12 jaar): 14:00-18:30 uur

Tosca van der Knaap
06-10 56 80 71
tosca@delangekeizer.nl

KDV en NSO
De Lakei
Laan van 'T Haantje 65
2288GT Rijswijk
070- 2171563

Locatiemanager:
Lorraine Laros
06-10194570
lorraine@delangekeizer.nl